

Краевое государственное автономное учреждение дополнительного  
профессионального образования  
«Красноярский краевой институт повышения квалификации  
и профессиональной переподготовки работников образования»

Согласовано

Проректор \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

Ректор \_\_\_\_\_ Е.А. Чиганова

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Согласовано

Директор МАОУ

Гимназия № 2

\_\_\_\_\_ /И.Г. Штейнберг

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

**ПЛАН**  
**деятельности Базовой площадки Института**  
**муниципального автономного общеобразовательного учреждения**  
**«Гимназия № 2»**

**Тема:** Управление экономической и финансово-хозяйственной деятельностью в образовательной организации.

**Целевая аудитория:** руководители ОО, заместители руководителей по АХД, управленческие команды.

### **Обоснование заявки организации на статус базовой площадки:**

МАОУ «Гимназия № 2» – инновационная образовательная организация, имеющая положительный опыт работы по заявленному направлению: команда гимназии работает над данной тематикой с 2012 года.

Для Гимназии приоритетным направлением деятельности является создание конкурентоспособного ОО, реализующего всестороннее качественное образование учащихся, способных в будущем не только адаптироваться к новым реалиям жизни, но и активно участвовать в ее преобразовании. В Гимназии созданы условия для обучения обучающихся по обновленным ФГОС НОО, ООО, СОО.

В Гимназии эффективно осуществляется деятельность по привлечению инвестиций из различных источников: гранты, благотворительные пожертвования, платные образовательные услуги.

Экономическая и финансово-хозяйственная самостоятельность гимназии позволяет обеспечивать высокое качество образования, рост профессионального мастерства педагогов, формировать современные компетенции обучающихся и укреплять имидж ОО в области финансовой грамотности.

Результаты работы гимназии по данному направлению были представлены на региональном (августовский педсовет, форум управленческих практик), всероссийском (Всероссийском форум руководителей ОО в Москве EDUWAVE, 2019-2020, «Управленческая весна-2018») уровнях.

Практика представлена в региональном атласе образовательных практик (2015-2019 годы).

Не менее двух раз в год гимназия проводит семинары для слушателей ККИПК по программам для управленческих кадров (директоров, заведующих, заместителей директоров ОО) в рамках курсов ПК «Административно-хозяйственная деятельность образовательной организации».

### **Цели деятельности:**

- диссеминация управленческого опыта реализации успешных управленческих практик по организации экономической и финансово-хозяйственной деятельности в гимназии;
- осуществление методического и экспертного сопровождения деятельности руководителей ОО по организации экономической и финансово-хозяйственной деятельности в рамках работы образовательной базовой площадки в течение 2022-2025 гг.

### **Задачи деятельности:**

1. Представить модель управления образовательной организацией на основе эффективного применения финансового менеджмента по реализации экономической и финансово-хозяйственной деятельности в гимназии и результаты деятельности.
2. Создать систему консультационного, методического и информационного сопровождения деятельности ОО по организации экономической и финансово-хозяйственной деятельности гимназии, функциональной грамотности директоров ОО.
3. Провести профессиональную рефлексию управленческой деятельности по результатам работы базовой площадки.
4. Представить опыт управленческой команды на конференции по организации экономической и финансово-хозяйственной деятельности ОО.

**Срок деятельности по теме:** 2022- 2025гг.

### **Научный руководитель деятельности базовой площадки:**

Муругова Елизавета Геннадьевна, кандидат педагогических наук, доцент центра развития профессиональных компетенций руководителей и системных изменений в образовании Красноярского ИПК

### **Сотрудник базовой площадки, ответственный за реализацию плана:**

Штейнберг Ирина Геннадьевна, директор МАОУ Гимназия № 2.

### **Сотрудники базовой площадки, участвующие в разработке темы:**

1. Коченовская Наталья Вениаминовна, заместитель директора
2. Давыдова Елена Витальевна, главный бухгалтер.

### **Ожидаемый результат:**

- создание условий для обмена опытом по реализации экономической и финансово-хозяйственной деятельности в ОО и развития сетевого взаимодействия руководителей ДОО.
- создание системы консультационного, методического и информационного сопровождения деятельности ОО по обозначенной теме;
- руководители смогут планировать и осуществлять экономическую и финансово-хозяйственную деятельность в ОО;
- освоят основные понятия финансового менеджмента.

### **Методы и критерии оценки эффективности деятельности:**

Методы: тестирование, анкетирование, собеседование, анализ, профессиональная рефлексия.

Оценка эффективности деятельности проводится по следующим критериям:

- Выполнение практических работ по обозначенной теме – не менее 80 %.

### План деятельности

№	Содержание деятельности	Планируемый результат	Сроки выполнения	Исполнитель
1.	Практическое занятие «Организация административно-хозяйственной деятельности в ОО» в рамках курса ПК «Административно-хозяйственная деятельность в ОО»	Заинтересованность команд ОО в развитии административно – хозяйственной деятельности	Ноябрь 2022	Муругова Е.Г, Мамонтова Л.П., Штейнберг И.Г.
2.	Написание статьи «Школьное инициативное бюджетирование в рамках проектной деятельности старшеклассников»	Опубликовать статью в журнале «Красноярское образование: вектор развития»	Декабрь, 2023	Штейнберг И.Г.
3.	Практическое занятие «Организация административно-хозяйственной деятельности в ОО» в рамках курса ПК «Административно-хозяйственная деятельность в ОО»	Заинтересованность команд ОО в развитии административно – хозяйственной деятельности	Январь-февраль 2023	Муругова Е.Г, Мамонтова Л.П., Штейнберг И.Г.
4.	Практическое занятие «Управление в ОО» в рамках курса ПК «Актуальные техники и стратегии современного менеджмента»	Единое понимание функциональной грамотности директоров ОО в области финансового менеджмента	Март 2023	Муругова Е.Г, Штейнберг И.Г.
5.	Индивидуальные и групповые консультации команд ОО	Решение проблемных вопросов	В течение года	Рабочая группа
6.	Представление опыта	Участие в ФУПе в	26.04.2023	Штейнберг

	работы по школьному инициативному бюджетированию на Форуме управленческих практик-2023	качестве докладчика. Секция «Школьное инициативное бюджетирование»		И.Г.	
7.	Методическое сопровождение организации ПОУ в ОО	Получение данных ОО, с которыми предстоит работать	Июль 2023	Штейнберг И.Г.	
8.	Сопровождение проектирования управленческих, организационных действий командами ОО по функциональной грамотности в области финансового менеджмента	План управленческих, организационных действий командами ОО по развитию финансового менеджмента	Август-сентябрь 2023	Рабочая группа	
9.	Семинар-практикум «Организация экономической и финансово-хозяйственной деятельности в ОО»	Выработка единых подходов по пониманию функциональной грамотности директоров ОО в области финансового менеджмента	Октябрь 2023	Рабочая группа	
10.	Мониторинг, регулирование и коррекция управленческий и организационных действий по развитию финансового менеджмента	Справка о промежуточных результатах ОО по наращиванию финансового менеджмента	Февраль 2024	Муругова Е.Г, Мамонтова Л.П., Штейнберг И.Г.	
11.	Семинар-практикум «Организация экономической и финансово-хозяйственной деятельности в ОО. Бюджет и внебюджет»	План ФХД	Февраль 2025	Штейнберг И.Г.	
12.	Профессиональная рефлексия управленческой деятельности, анализ	Обобщение результата работы БП	Июнь 2025	Муругова Е.Г, Мамонтова Л.П., Штейнберг	

	промежуточных результатов			И.Г. Рабочая группа, команды ОО	
13.	Представление результатов работы по теме на Всероссийском форуме руководителей ОО в Москве EDUWAVE	Тиражирование опыта	Август 2025	Штейнберг И.Г.	
14.	Анализ деятельности БП и обобщение полученных результатов	Аналитические справки, отчеты, публикации	Раз в год	Муругова Е.Г., Мамонтова Л.П., Коченовская Н.В.	
15.	Освещение и размещение информации и материалов о ходе деятельности БП, аналитических материалов на сайте организации.	Предоставление информации о деятельности БП	В течение всего периода работы базовой площадки	Штейнберг И.Г.	
16.	Тиражирование управленческого опыта	Участие в мероприятиях городского, краевого и всероссийского уровня	Ежегодно	Штейнберг И.Г.	

Руководитель центра развития профессиональных компетенций руководителей и системных изменений в образовании Красноярского ИПК

\_\_\_\_\_ Т.В. Молчанова

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Научный руководитель, канд. пед. наук, доцент центра развития профессиональных компетенций руководителей и системных изменений в образовании Красноярского ИПК

\_\_\_\_\_ Е.Г. Муругова

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

